

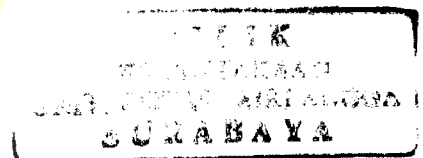
**ANALISIS NILAI PROSES (*PROCESS VALUE ANALYSIS*)
UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI DALAM RANGKA
MENDUKUNG *CONTINUOUS IMPROVEMENT*
DI P.T. DHARMA BAKTI PAKINDO SIDOARJO**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI**



KIK
A. 53 / 04
Ok
9



DIAJUKAN OLEH :
NANING OKISWANTI
No. Pokok : 049811968 E

KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2003

SKRIPSI

**ANALISIS NILAI PROSES (*PROCESS VALUE ANALYSIS*)
UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI DALAM RANGKA
MENDUKUNG *CONTINUOUS IMPROVEMENT*
DI P.T. DHARMA BAKTI PAKINDO SIDOARJO**

**DIAJUKAN OLEH
NANING OKISWANTI
No. Pokok : 049811968 E**

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,



Drs. I MADE NARSA, M.Si.,Ak

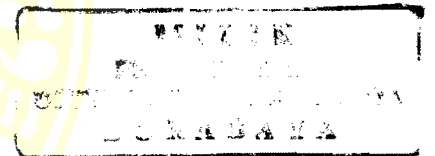
NIP: 131 943 802

KETUA PROGRAM STUDI,



Drs. M. SUYUNUS,MAFIS.,Ak

NIP: 131 287 542



TANGGAL 17-12-03

TANGGAL 29-12-03

Surabaya, ...23 - 10 - 2023.....

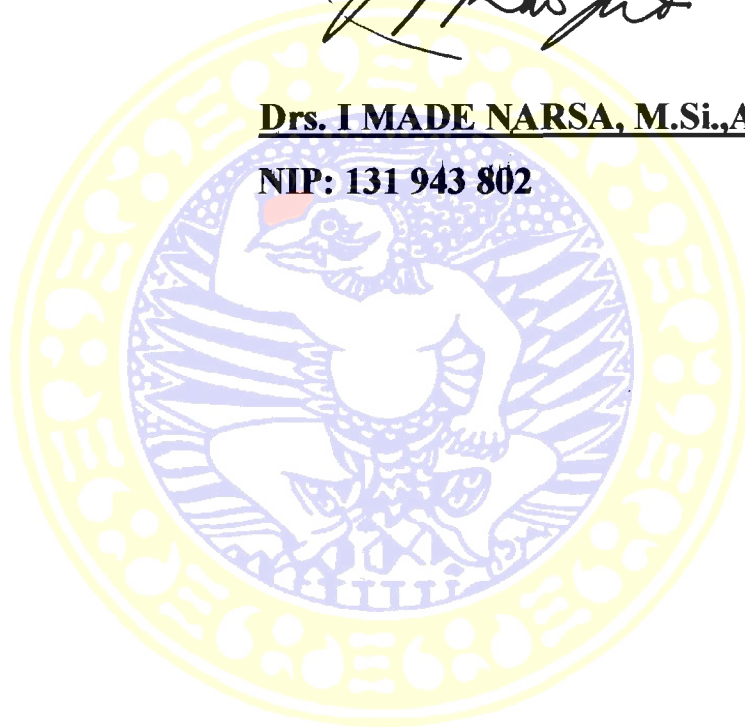
Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing



Drs. I MADE NARSA, M.Si., Ak

NIP: 131 943 802



ABSTRAKSI

Penelitian ini dilakukan di P.T. Dharma Bakti Pakindo dengan tujuan masalah menentukan aktivitas-aktivitas apa saja yang dilakukan perusahaan dan menentukan *activity driver*-nya, menetapkan value dari aktivitas - aktivitas yang telah terjadi dan mengklasifikasikan berdasarkan petunjuk yang menjadi indikator klasifikasi *value added activity* dan *non value added activity* serta menentukan strategi untuk meningkatkan efisiensi dalam rangka mendukung *continuous improvement*.

Data yang diperlukan diambil dari internal perusahaan yang kemudian diolah berdasarkan aturan sistem akuntansi sehingga dapat dihasilkan nilai-nilai dari masing-masing aktivitas selama periode 2001 dan 2002. Data yang dikumpulkan diproses dengan teknik *process value analysis* yang kemudian melakukan klasifikasi aktivitas supaya mudah dalam melakukan eliminasi dan reduksinya melalui *activity analysis*.

Kesimpulan yang dapat dihasilkan dari analisa aktivitas ini adalah P.T Dharma Bakti Pakindo melaksanakan aktivitas-aktivitas tak bernilai tambah dengan biaya yang cukup besar yaitu Rp 292,222,637.22 atau 10,28% dari total biaya produksi tahun 2001 dan sebesar Rp 303,528,296.24 atau 10,25% dari total biaya produksi tahun 2002. Hal ini menunjukkan bahwa pengalokasian biaya produksi masih belum efisien. Gejala ini juga ditunjukkan dari perhitungan *Manufacturing Cycle Efficiency* (MCE) yang mempunyai nilai 75,78%, ini berarti masih cukup jauh untuk mendekati 100%. Jadi aktivitasnya masih belum efisien. Dengan melakukan analisis aktivitas dengan mereduksi dan mengeliminasi *Non Added Activity* dapat dihasilkan MCE yang lebih tinggi dan reduksi biaya aktivitas tak bernilai tambah yang cukup baik. Dari hasil strategi pengurangan dan pengeliminasian *Non Value Added* ini dilakukan perhitungan MCE dan biaya aktivitasnya. Dalam analisa ini dilakukan pada biaya tahun 2002. Ternyata menghasilkan nilai MCE 90,27%, berarti lebih baik daripada sebelum analisa aktivitas. Sedangkan dari segi biaya aktivitas tak bernilai tambah juga mengalami penurunan yang sangat bagus dari Rp303,528,296.24 menjadi Rp 57.019.209,22. Dari 10,25% dari total biaya aktivitas tahun 2002 menjadi 2,1 % tahun 2005. Ini berarti strateginya pengalokasian dana sudah sangat efisien daripada sebelumnya. Rekomendasi strategi ini akan dapat berjalan dengan baik jika standar proses produksi dilaksanakan dengan benar dan *layout* pabrik dan fasilitas diperbaiki.

Kata kunci: *Activity Driver, Value Added, Non Value Added, Process Value Analysis, Continuous Improvement, Activity Analysis, Manufacturing Cycle Efficiency (MCE)*